



## ALINEAMIENTO DE LOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS DE LA AGENDA CON LOS OBJETIVOS ESPECÍFICOS DE LOS SERVICIOS MUNICIPALES

Matriz de vinculación entre objetivos del marco estratégico de referencia



Ayuntamiento  
de Murcia

## OBJETIVO ESTRATÉGICO 1: Hacer un uso racional del suelo, conservarlo y protegerlo

AUE (objetivos específicos)	ODS	Agenda Urbana Europea	EDUSI	Proyectos motores
1.1. Ordenar el suelo de manera compatible con su entorno territorial	2.4 Prácticas agrícolas sostenibles y resilientes 11.a Vínculos zonas urbanas, periurbanas y rurales	Uso sostenible del suelo y soluciones basadas en la naturaleza		
1.2. Conservar y mejorar el patrimonio natural y cultural y proteger el paisaje	6.6. Proteger y restablecer los ecosistemas relacionados con el agua 11.4 Patrimonio cultural y natural 14.1 Contaminación marina 14.2 Gestión de ecosistemas marinos y costeros 14.5 Conservación zonas costeras y marinas 15.1 Conservar y usos sostenibles ecosistemas 15.2 Gestión sostenible bosques 15.3 Luchas contra la desertificación 15.4 Conservación ecosistemas montañosos 15.a Recursos financieros 15.b Recursos para gestión forestal	Patrimonio Cultural	OE. 6.3.4 promover la protección, fomento y desarrollo del patrimonio cultural y natural de las áreas urbanas.  O.E.6.5.2. Acciones integradas de revitalización de ciudades, de mejora del entorno urbano, su medio ambiente	Conexión Sur Plan de Acción de la Huerta Murcia Río Murcia Ecológica Pedanías y Barrios Fortalezas del Rey Lobo Murcia Medieval (Muralla, Santa Eulalia, San Esteban)
1.3. Mejorar las infraestructuras verdes y azules y vincularlas con el contexto natura	15.5 Degradación y pérdida de biodiversidad 15.9 Planes sensibles a medio ambiente	Uso sostenible del suelo y soluciones basadas en la naturaleza		

Debilidades	Amenazas	Fortalezas	Oportunidades
<p>D01. Incremento de la presión sobre el medio ambiente y los recursos naturales, especialmente en la zona de Huerta.</p> <p>D07. Desarrollo urbano desequilibrado, especialmente en la zona de la Huerta, que consume gran cantidad de recursos, dificultando su sostenibilidad.</p> <p>D09. Gran extensión territorial y dispersión poblacional, que genera grandes dificultades en la prestación de servicios y en el acceso de la población a los mismos, absorbiendo muchos recursos.</p> <p>D10. Áreas periurbanas con problemas de conectividad. El diseño radial de la red de carreteras provoca una conectividad deficiente entre diferentes núcleos poblacionales.</p> <p>D.15 Excesivo uso por parte de la población del vehículo privado en detrimento de otras alternativas más sostenibles.</p>	<p>A01. Vulnerabilidad ante riesgos medioambientales y catástrofes naturales, como inundaciones e incendios forestales.</p> <p>A02. Gran dependencia energética exterior, ligada a combustibles fósiles, lo que conlleva a mantener una posición vulnerable frente a posibles subidas de precio.</p> <p>A05. Degradación y abandono de determinadas zonas del centro urbano como consecuencia del desplazamiento de los hogares desde la ciudad a pedanías adyacentes.</p> <p>A07. Riesgo de contaminación creciente del suelo y aguas subterráneas como consecuencia del uso de fosfatos y nitratos en actividades de agricultura intensiva, especialmente en el Campo de Murcia y en la Huerta.</p> <p>A13. La tendencia al empeoramiento en los índices de calidad del aire registrada en los últimos años puede continuar en aumento si no descienden los niveles de uso de vehículo privado en los desplazamientos internos.</p>	<p>F07. Rico patrimonio natural. Más de un 30% de la superficie del término municipal está incluida dentro de la Red Natura 2000.</p> <p>F08. Elevado capital ecológico, etnográfico y turístico de la Huerta, gracias a su tradición en la producción agrícola, su paisaje singular y su importante patrimonio cultural.</p> <p>F15. Gran disponibilidad de suelo destinado a nuevas áreas de desarrollo, así como de suelo urbanizable delimitado, mayormente para el uso residencial, que refleja la gran previsión y capacidad de crecimiento del municipio.</p> <p>F17. Extensa superficie destinada a explotaciones agrarias, dando soporte así a un fuerte sector agrícola, de gran importancia histórica en la economía local.</p> <p>F19. Notable avance en la mejora del espacio público, especialmente en relación con la accesibilidad, la movilidad sostenible y la peatonalización, merced a recientes proyectos llevados a cabo por la administración local en el marco de la EDUSI Murcia IT.</p> <p>F23. Red creciente de vías ciclables que facilitan el desplazamiento en bicicleta por la ciudad</p> <p>F24. Iniciativas municipales y trabajos desarrollados para la elaboración y aprobación de Planes de Movilidad Urbana Sostenible (PMUS)</p>	<p>O08. Turismo de interior y medioambiental muy valorado. En los últimos años, el interés por el turismo de interior ha crecido notablemente entre la población.</p> <p>O10. La Huerta como recurso económico. Su localización permite la creación de mercados de proximidad y de productos ecológicos capaces de generar valor añadido, ofreciendo oportunidades para su sostenibilidad.</p> <p>O11. Desarrollo urbanístico equilibrado y sostenible, fomentando actuaciones de adaptación al cambio climático con iniciativas de construcción bioclimática.</p> <p>O13. La Huerta como espacio multifuncional con valores ambientales, culturales, sociales y de ocio unido al interés creciente de la población por la protección y el uso sostenible y respetuoso de ese espacio.</p> <p>O17. Condiciones favorables de clima y orografía para el impulso de los medios de transporte blandos: peatonal y bicicleta.</p> <p>O20. Utilización de la Agenda Urbana Española para integrar y conciliar las políticas, planes, programas y actuaciones relacionadas con los distintos objetivos estratégicos.</p>

## OBJETIVO ESTRATÉGICO 2: Evitar la dispersión urbana y revitalizar la ciudad existente

AUE (objetivos específicos)	ODS	Agenda Urbana Europea	EDUSI	Proyectos motores
2.1. Definir un modelo urbano que fomente la compacidad, el equilibrio urbano y la dotación de servicios básicos	1.4 Acceso servicios básicos y recursos financieros 4.2 Calidad de la educación preescolar 4.a Instalaciones educativas inclusivas y seguras		O.E.6.5.2. Acciones integradas de revitalización de ciudades, de mejora del entorno urbano, su medio ambiente	Conexión Sur Murcia Ecológica Pedanías y Barrios Plan de Movilidad
2.2. Garantizar la complejidad funcional y diversidad de usos				Conexión Sur Murcia Ecológica Pedanías y Barrios Plan Movilidad Proyecto Deporte Plan de la Huerta
2.3. Garantizar la calidad y la accesibilidad de los espacios públicos	11.7 Acceso a zonas verdes y espacios urbanos seguros	Ciudades seguras		ADN Urbano Pedanías y Barrios Murcia Ecológica
2.4. Mejorar el medio ambiente urbano y reducir la contaminación			O.E.6.5.2. Acciones integradas de revitalización de ciudades, de mejora del entorno urbano, su medio ambiente	Murcia ecológica Murcia Smart City Plan de Movilidad
2.5. Impulsar la regeneración urbana		Pobreza y regeneración urbana	O.E.9.8.2 Regeneración física, económica y social del entorno urbano en áreas urbanas desfavorecidas a través de EDUSI	ADN Urbano Pedanías y Barrios Conexión Sur
2.6. Mejorar la calidad y la sostenibilidad de los edificios			O.E.4.5.3. Mejora de la eficiencia energética y aumento del uso de energías renovables en las áreas urbanas	Murcia Smart City Estrategia Economía Circular

Debilidades	Amenazas	Fortalezas	Oportunidades
<p>D01. Incremento de la presión sobre el medio ambiente y los recursos naturales, especialmente en la zona de Huerta.</p> <p>D02. Consumo energético elevado y altamente dependiente de combustibles fósiles.</p> <p>D07. Desarrollo urbano desequilibrado, especialmente en la zona de la Huerta, que consume gran cantidad de recursos, dificultando su sostenibilidad.</p> <p>D08. Contaminación acústica y atmosférica en determinados puntos del centro urbano.</p> <p>D09. Gran extensión territorial y dispersión poblacional, que genera grandes dificultades en la prestación de servicios y en el acceso de la población a los mismos, absorbiendo muchos recursos.</p> <p>D10. Áreas periurbanas con problemas de conectividad. El diseño radial de la red de carreteras provoca una conectividad deficiente entre diferentes núcleos poblacionales.</p> <p>D15. Excesivo uso por parte de la población del vehículo privado en detrimento de otras alternativas más sostenibles.</p>	<p>A02. Gran dependencia energética exterior, ligada a combustibles fósiles, lo que conlleva a mantener una posición vulnerable frente a posibles subidas de precio.</p> <p>A05. Degradación y abandono de determinadas zonas del centro urbano como consecuencia del desplazamiento de los hogares desde la ciudad a pedanías adyacentes.</p> <p>A13. La tendencia al empeoramiento en los índices de calidad del aire registrada en los últimos años puede continuar en aumento si no descienden los niveles de uso de vehículo privado en los desplazamientos internos.</p> <p>A15. Dinámicas territoriales de abandono de determinados entornos por parte de la población más joven, especialmente aquellos menos densamente poblados y con mayores problemas de acceso al empleo.</p>	<p>F09. Notable dinámica demográfica, con unas tasas de crecimiento en los últimos años relativamente abultadas en relación con ciudades de similar tamaño, merced a su elevada tasa de natalidad y la fuerte atracción de población, especialmente procedente del extranjero y de otros municipios regionales.</p> <p>F15. Gran disponibilidad de suelo destinado a nuevas áreas de desarrollo, así como de suelo urbanizable delimitado, mayormente para el uso residencial, que refleja la gran previsión y capacidad de crecimiento del municipio.</p> <p>F25. Red de equipamientos y servicios de alta calidad y prestaciones (centros educativos, centros sanitarios, instalaciones deportivas, servicios sociales, etc.), de referencia a nivel supramunicipal.</p> <p>F27. Existencia de planes municipales para la regeneración urbana de determinados barrios.</p>	<p>O05. Desarrollo de programas de acceso a la vivienda y de acciones integradas en barriadas y zonas urbanas marginadas.</p> <p>O19. Existencia de fuentes de financiación para la mejora y conservación del patrimonio y del parque edificatorio en zonas históricas de las ciudades.</p> <p>O20. Utilización de la Agenda Urbana Española para integrar y conciliar las políticas, planes, programas y actuaciones relacionadas con los distintos objetivos estratégicos.</p>

## OBJETIVO ESTRATÉGICO 3: Prevenir y reducir los efectos del cambio climático

AUE (objetivos específicos)	ODS	Agenda Urbana Europea	EDUSI	Proyectos motores
3.1. Adaptar el modelo territorial y urbano a los efectos del cambio climático y avanzar en su prevención	13.2 Políticas Estratégicas y planes nacionales 13.3 Educación y sensibilización	Transición energética Calidad del aire Cambio Climático	O.E.4.5.1. Fomento de la movilidad urbana sostenible: transporte urbano limpio, transporte colectivo, conexión urbana-rural, mejoras de la red viaria, transporte ciclista, peatonal, movilidad eléctrica y desarrollo de sistemas de suministro de energías limpias  O.E.4.5.3. Mejora de la eficiencia energética y aumento del uso de energías renovables en las áreas urbanas	Conexión Sur Murcia Ecológica Pedanías y Barrios Plan de Acción de Adaptación al Cambio Climático
	11.b Reducción de riesgos de desastres en ciudades			
3.2. Reducir las emisiones de gases de efecto invernadero	3.9 Salud medioambiental			Plan Movilidad Senda Verde Plan de Acción de Adaptación al Cambio Climático. Estrategia de Economía Circular Murcia Smart City Estrategia del Vehículo Eléctrico
	11.6 Desechos y contaminación en ciudades			
3.3. Mejorar la resiliencia frente al cambio climático	1.5 Resiliencia a desastres económicos, sociales y ambientales			Plan de la Huerta Murcia Ecológica
	11.5 Desastres y reducción de vulnerabilidad			
	13.1 Resiliencia y adaptación			

Debilidades	Amenazas	Fortalezas	Oportunidades
<p>D01. Incremento de la presión sobre el medio ambiente y los recursos naturales, especialmente en la zona de Huerta.</p> <p>D02. Consumo energético elevado y altamente dependiente de combustibles fósiles.</p> <p>D03. Contaminación acústica y atmosférica en determinados puntos del centro urbano.</p> <p>D04. Gran extensión territorial y dispersión poblacional, que genera grandes dificultades en la prestación de servicios y en el acceso de la población a los mismos, absorbiendo muchos recursos.</p> <p>D10. Áreas periurbanas con problemas de conectividad. El diseño radial de la red de carreteras provoca una conectividad deficiente entre diferentes núcleos poblacionales.</p> <p>D12. Déficit hídrico estructural vinculado a la climatología propia de la zona.</p> <p>D15. Excesivo uso por parte de la población del vehículo privado en detrimento de otras alternativas más sostenibles.</p>	<p>A01. Vulnerabilidad ante riesgos medioambientales y catástrofes naturales, como inundaciones e incendios forestales.</p> <p>A02. Gran dependencia energética exterior, ligada a combustibles fósiles, lo que conlleva a mantener una posición vulnerable frente a posibles subidas de precio.</p> <p>A07. Riesgo de contaminación creciente del suelo y aguas subterráneas como consecuencia del uso de fosfatos y nitratos en actividades de agricultura intensiva, especialmente en el Campo de Murcia y en la Huerta.</p> <p>A12. Cambio climático y sus efectos sobre el sector agrario, el turismo, las catástrofes naturales, la biodiversidad y la calidad de vida de la ciudadanía.</p> <p>A13. La tendencia al empeoramiento en los índices de calidad del aire registrada en los últimos años puede continuar en aumento si no descienden los niveles de uso de vehículo privado en los desplazamientos internos.</p>	<p>F06. Clima atractivo. La temperatura media anual de Murcia oscila alrededor de los 19°C, con unos inviernos suaves. Existe además un elevado número de horas de sol anuales.</p> <p>F07. Rico patrimonio natural. Más de un 30% de la superficie del término municipal está incluida dentro de la Red Natura 2000.</p> <p>F17. Extensa superficie destinada a explotaciones agrarias, dando soporte así a un fuerte sector agrícola, de gran importancia histórica en la economía local.</p> <p>F21. Participación de Murcia en redes de ciudades, pactos o estrategias para la lucha contra el cambio climático.</p> <p>F22. Moderno sistema de gestión de residuos en la planta de tratamiento de residuos de Cañada Hermosa, con sofisticadas y eficientes técnicas en el contexto del reciclaje y la economía circular.</p> <p>F23. Red creciente de vías ciclables que facilitan el desplazamiento en bicicleta por la ciudad</p> <p>F24. Iniciativas municipales y trabajos desarrollados para la elaboración y aprobación de Planes de Movilidad Urbana Sostenible (PMUS)</p>	<p>O02. Potencial muy elevado de ahorro energético, por la estructura de consumo energético del municipio, así como por las posibilidades de generación de energía a través de fuentes renovables, especialmente la fotovoltaica.</p> <p>O03. Políticas nacionales y europeas relacionadas con la adaptación-mitigación al cambio climático; traslación a la realidad local.</p> <p>O04. Optimización del transporte hacia otros modelos más sostenibles, accesibles e inclusivos, que generarían un gran beneficio potencial.</p> <p>O06. Gran potencialidad de las nuevas tecnologías en la gestión de residuos, incluyendo su reciclado y valorización energética.</p> <p>O09. El clima amigable existente durante buena parte del año, así como el incremento en las opciones de transporte y la existencia de numerosas instalaciones, puede ayudar a convertir a la ciudad en un atractivo destino de reuniones y congresos.</p> <p>O11. Desarrollo urbanístico equilibrado y sostenible, fomentando actuaciones de adaptación al cambio climático con iniciativas de construcción bioclimática.</p> <p>O12. Nuevas tecnologías existentes de aprovechamiento de agua, enfocadas a su uso eficiente y su reutilización.</p> <p>O17. Condiciones favorables de clima y orografía para el impulso de los medios de transporte blandos: peatonal y bicicleta.</p> <p>O20. Utilización de la Agenda Urbana Española para integrar y conciliar las políticas, planes, programas y actuaciones relacionadas con los distintos objetivos estratégicos.</p>

## OBJETIVO ESTRATÉGICO 4: Gestionar de forma sostenible los recursos y favorecer la economía circular

AUE (objetivos específicos)	ODS	Agenda Urbana Europea	EDUSI	Proyectos motores
4.1. Ser más eficientes energéticamente y ahorrar energía	7.1 Acceso universal a energía 7.2 Energías renovables 7.3 Eficiencia energética 7.a Investigación e inversión en energías limpias 7.b Infraestructura y tecnologías en países en desarrollo	Economía circular Transición energética Cambio Climático	O.E.4.5.3 Mejora de la eficiencia energética y aumento del uso de energías renovables en las áreas urbanas  O.E.6.5.2. Acciones integradas de revitalización de ciudades, de mejora del entorno urbano, su medio ambiente.	Murcia Ecológica Plan de Acción de Adaptación al Cambio Climático Estrategia del Vehículo Eléctrico Plan de Movilidad
4.2. Optimizar y reducir el consumo de agua	6.1. Acceso al agua potable 6.2. Acceso a saneamiento e higiene 6.3. Calidad del agua 6.4. Aumentar el uso eficiente de los recursos hídricos 6.5. Implementar la gestión integrada de los recursos 6.b Apoyo a las entidades locales en la gestión del agua y el saneamiento			Murcia Smart City Murcia ecológica
4.3. Fomentar el ciclo de los materiales	12.2 Uso eficiente de recursos naturales			Estrategia de Economía Circular
4.4. Reducir los residuos y favorecer su reciclaje	12.2 Uso eficiente de recursos naturales 12.3 Reducir el desperdicio de alimentos en las cadenas de producción y suministro 12.4 Gestión de derechos y productos químicos 12.5 Prevención, reducción, reciclado y reutilización de deshechos			Estrategia de Economía Circular
	11.6 Deshechos y contaminación en ciudades			

Debilidades	Amenazas	Fortalezas	Oportunidades
<p>D01. Incremento de la presión sobre el medio ambiente y los recursos naturales, especialmente en la zona de Huerta.</p> <p>D02. Consumo energético elevado y altamente dependiente de combustibles fósiles.</p> <p>D12. Déficit hídrico estructural vinculado a la climatología propia de la zona.</p> <p>D15. Excesivo uso por parte de la población del vehículo privado en detrimento de otras alternativas más sostenibles.</p>	<p>A02. Gran dependencia energética exterior, ligada a combustibles fósiles, lo que conlleva a mantener una posición vulnerable frente a posibles subidas de precio.</p> <p>A12. Cambio climático y sus efectos sobre el sector agrario, el turismo, las catástrofes naturales, la biodiversidad y la calidad de vida de la ciudadanía.</p>	<p>F06. Clima atractivo. La temperatura media anual de Murcia oscila alrededor de los 19°C, con unos inviernos suaves. Existe además un elevado número de horas de sol anuales.</p> <p>F14. Creciente incorporación de las TIC a la gestión urbana, producto del avance de Murcia hacia Smart City.</p> <p>F19. Notable avance en la mejora del espacio público, especialmente en relación con la accesibilidad, la movilidad sostenible y la peatonalización, merced a recientes proyectos llevados a cabo por la administración local en el marco de la EDUSI Murcia IT.</p> <p>F21. Participación de Murcia en redes de ciudades, pactos o estrategias para la lucha contra el cambio climático.</p> <p>F22. Moderno sistema de gestión de residuos en la planta de tratamiento de residuos de Cañada Hermosa, con sofisticadas y eficientes técnicas en el contexto del reciclaje y la economía circular.</p> <p>F23. Red creciente de vías ciclables que facilitan el desplazamiento en bicicleta por la ciudad</p>	<p>O02. Potencial muy elevado de ahorro energético, por la estructura de consumo energético del municipio, así como por las posibilidades de generación de energía a través de fuentes renovables, especialmente la fotovoltaica.</p> <p>O03. Políticas nacionales y europeas relacionadas con la adaptación-mitigación al cambio climático; traslación a la realidad local.</p> <p>O04. Optimización del transporte hacia otros modelos más sostenibles, accesibles e inclusivos, que generarían un gran beneficio potencial.</p> <p>O06. Gran potencialidad de las nuevas tecnologías en la gestión de residuos, incluyendo su reciclado y valorización energética.</p> <p>O11. Desarrollo urbanístico equilibrado y sostenible, fomentando actuaciones de adaptación al cambio climático con iniciativas de construcción bioclimática.</p> <p>O12. Nuevas tecnologías existentes de aprovechamiento de agua, enfocadas a su uso eficiente y su reutilización.</p> <p>O17. Condiciones favorables de clima y orografía para el impulso de los medios de transporte blandos: peatonal y bicicleta.</p> <p>O20. Utilización de la Agenda Urbana Española para integrar y conciliar las políticas, planes, programas y actuaciones relacionadas con los distintos objetivos estratégicos.</p>

## OBJETIVO ESTRATÉGICO 5: Favorecer la proximidad y la movilidad sostenible

AUE (objetivos específicos)	ODS	Agenda Urbana Europea	EDUSI	Proyectos motores
5.1. Favorecer la ciudad de proximidad	3.6 Accidentes de tráfico	Movilidad urbana Calidad del aire	O.E.4.5.1. Fomento de la movilidad urbana sostenible: transporte urbano limpio, transporte colectivo, conexión urbana-rural, mejoras de la red viaria, transporte ciclista, peatonal, movilidad eléctrica y desarrollo de sistemas de suministro de energías limpias.	Murcia Ecológica Plan de Acción de Adaptación al Cambio Climático Pedanías y Barrios
5.2. Potenciar modos de transporte sostenibles	9.1. Infraestructura sostenible			Murcia Smart City Murcia ecológica Estrategia del Vehículo Eléctrico Plan de Movilidad
	11.2 Transporte público			

Debilidades	Amenazas	Fortalezas	Oportunidades
<p>D02. Consumo energético elevado y altamente dependiente de combustibles fósiles.</p> <p>D09. Gran extensión territorial y dispersión poblacional, que genera grandes dificultades en la prestación de servicios y en el acceso de la población a los mismos, absorbiendo muchos recursos.</p> <p>D10. Áreas periurbanas con problemas de conectividad. El diseño radial de la red de carreteras provoca una conectividad deficiente entre diferentes núcleos poblacionales.</p>	<p>A02. Gran dependencia energética exterior, ligada a combustibles fósiles, lo que conlleva a mantener una posición vulnerable frente a posibles subidas de precio.</p> <p>A13. La tendencia al empeoramiento en los índices de calidad del aire registrada en los últimos años puede continuar en aumento si no descienden los niveles de uso de vehículo privado en los desplazamientos internos.</p> <p>A15. Dinámicas territoriales de abandono de determinados entornos por parte de la población más joven, especialmente aquellos menos densamente poblados y con mayores problemas de acceso al empleo.</p>	<p>F06. Clima atractivo. La temperatura media anual de Murcia oscila alrededor de los 19°C, con unos inviernos suaves. Existe además un elevado número de horas de sol anuales.</p> <p>F14. Creciente incorporación de las TIC a la gestión urbana, producto del avance de Murcia hacia Smart City.</p> <p>F15. Gran disponibilidad de suelo destinado a nuevas áreas de desarrollo, así como de suelo urbanizable delimitado, mayormente para el uso residencial, que refleja la gran previsión y capacidad de crecimiento del municipio.</p> <p>F19. Notable avance en la mejora del espacio público, especialmente en relación con la accesibilidad, la movilidad sostenible y la peatonalización, merced a recientes proyectos llevados a cabo por la administración local en el marco de la EDUSI Murcia IT.</p> <p>F23. Red creciente de vías ciclables que facilitan el desplazamiento en bicicleta por la ciudad</p> <p>F24. Iniciativas municipales y trabajos desarrollados para la elaboración y aprobación de Planes de Movilidad Urbana Sostenible (PMUS)</p>	<p>O01. Aprovechamiento del potencial de las TIC para mejorar la prestación de servicios, especialmente en aquellas zonas de difícil cobertura, así como para la mejora de la gobernanza y la participación ciudadana.</p> <p>O02. Potencial muy elevado de ahorro energético, por la estructura de consumo energético del municipio, así como por las posibilidades de generación de energía a través de fuentes renovables, especialmente la fotovoltaica.</p> <p>O03. Políticas nacionales y europeas relacionadas con la adaptación-mitigación al cambio climático; traslación a la realidad local.</p> <p>O04. Optimización del transporte hacia otros modelos más sostenibles, accesibles e inclusivos, que generarían un gran beneficio potencial.</p> <p>O05. Desarrollo de programas de acceso a la vivienda y de acciones integradas en barriadas y zonas urbanas marginadas.</p> <p>O09. El clima amigable existente durante buena parte del año, así como el incremento en las opciones de transporte y la existencia de numerosas instalaciones, puede ayudar a convertir a la ciudad en un atractivo destino de reuniones y congresos.</p> <p>O11. Desarrollo urbanístico equilibrado y sostenible, fomentando actuaciones de adaptación al cambio climático con iniciativas de construcción bioclimática.</p> <p>O16. Puesta en marcha de potentes infraestructuras como el aeropuerto de Corvera o la Alta Velocidad en materia ferroviaria, que pueden aportar ventajas competitivas a la ciudad.</p> <p>O17. Condiciones favorables de clima y orografía para el impulso de los medios de transporte blandos: peatonal y bicicleta.</p> <p>O20. Utilización de la Agenda Urbana Española para integrar y conciliar las políticas, planes, programas y actuaciones relacionadas con los distintos objetivos estratégicos.</p>

## OBJETIVO ESTRATÉGICO 6: Fomentar la cohesión social y buscar la equidad

AUE (objetivos específicos)	ODS	Agenda Urbana Europea	EDUSI	Proyectos motores
6.1. Reducir el riesgo de pobreza y exclusión social en entornos urbanos desfavorecidos	1.2 Pobreza relativa en todas sus dimensiones 1.3 Sistemas de protección social 1.b Marcos normativos para erradicar la pobreza 10.2 Inclusión social, económica y política 11.3 Urbanización inclusiva y sostenible			Modelo Social Proyecto Deporte ADN Urbano Pedanías y Barrios Conexión Sur Proyecto Seguridad
6.2. Buscar la igualdad de oportunidades desde una perspectiva de género, edad y discapacidad	4.2 Calidad de la educación pre-escolar 4.4 Competencias para acceder al empleo 4.5 Disparidad de género y colectivos vulnerables 5.1 Poner fin a todo tipo de discriminación 5.2 Violencia de género 5.4 Trabajos y cuidado doméstico 5.5 Participación Plena de la mujer e igualdad de oportunidades 5.c Política y leyes para la igualdad y el empoderamiento 10.2 Inclusión social, económica y política 10.3 Igualdad de trato y de oportunidades 10.4 Políticas fiscales, salariales y de protección social 10.7 Migración y políticas migratorias 11.3 Urbanización inclusiva y sostenible	Inclusión de refugiados y migrantes Pobreza y regeneración urbana	O.E.9.8.2. Regeneración física, económica y social del entorno urbano en Areas urbanas desfavorecidas a través de Estrategias urbanas integradas	Modelo Social Marca Murcia Modelo Cultural ADN Urbano Plan Movilidad Pedanías y Barrios Emprendimiento y Empleo Plan Accesibilidad Plan Atención Infancia

Debilidades	Amenazas	Fortalezas	Oportunidades
<p>D03. Tasa de paro relativamente alta. Pese al descenso presentado en los últimos años por este indicador, y pese a situarse en valores inferiores a los registrados tanto a nivel nacional como regional, la tasa de paro sigue teniendo un valor ostensiblemente alto (16,58% en 2018), especialmente si se compara con otras ciudades de similar tamaño.</p> <p>D04. Precariedad laboral. Pese a la reducción de la tasa de desempleo en los últimos años, factores como la alta temporalidad y la economía sumergida siguen presentes.</p> <p>D05. Desigualdades en el acceso al empleo. Jóvenes, mujeres y extranjeros presentan las mayores dificultades en este sentido.</p> <p>D06. Existencia de problemas sociales en determinadas áreas del municipio, caracterizadas por poseer elevadas tasas de desempleo, bajo nivel formativo y situaciones de exclusión social.</p> <p>D14. Penetración de las TIC entre la población inferior a otros territorios de similares características. D19. Existencia además, de una importante brecha digital entre distintos sectores de la población.</p>	<p>A03. Aparición de procesos de segregación residencial urbana en determinados barrios y pedanías de algunos de los colectivos de inmigrantes.</p> <p>A04. Tendencia creciente de la desigualdad social en los últimos años que puede seguir ampliándose a corto-medio plazo.</p> <p>A06. Agravamiento de la situación en zonas en riesgo de exclusión, creándose bolsas de exclusión crónicas con gran dificultad de reversión.</p> <p>A08. Pérdida de dinamismo demográfico a medio plazo. Pese a que Murcia se configura como una de las ciudades más dinámicas del panorama nacional en este sentido, la tendencia generalizada es a la disminución de la tasa de natalidad, conduciendo al envejecimiento poblacional.</p> <p>A10. Destrucción del tejido empresarial local tradicional, ante la proximidad de grandes equipamientos comerciales.</p> <p>A15. Dinámicas territoriales de abandono de determinados entornos por parte de la población más joven, especialmente aquellos menos densamente poblados y con mayores problemas de acceso al empleo.</p>	<p>F01. Gran capacidad económica y creación de empleo. Murcia se configura como el centro neurálgico de la Región de Murcia, ejerciendo influencia incluso sobre municipios pertenecientes a otras provincias.</p> <p>F12. Administración pública proactiva que propicia la colaboración entre el sector público y el sector privado y que favorece la superación de los problemas y debilidades</p> <p>F16. Nivel de renta de los hogares existente sensiblemente por encima tanto de la media regional como nacional. En 2016 la renta media neta disponible de los hogares se sitúa en 29.812 euros en Murcia, un 8,18% superior al promedio nacional.</p> <p>F18. Precio medio de la vivienda relativamente barato en comparación con otras ciudades españolas de similar tamaño. En 2018, el precio medio del metro cuadrado en Murcia se situaba en 913,7 euros, muy por debajo del promedio nacional (1.512 euros). El acceso a la adquisición por parte de las familias es, por tanto, más sencillo.</p> <p>F20. Alta presencia de asociaciones de numerosos ámbitos, que posibilitan un alto nivel de participación ciudadana en diversos ámbitos de desarrollo del municipio.</p> <p>F25. Red de equipamientos y servicios de alta calidad y prestaciones (centros educativos, centros sanitarios, instalaciones deportivas, servicios sociales, etc.), de referencia a nivel supramunicipal.</p> <p>F27. Existencia de planes municipales para la regeneración urbana de determinados barrios.</p>	<p>O01. Aprovechamiento del potencial de las TIC para mejorar la prestación de servicios, especialmente en aquellas zonas de difícil cobertura, así como para la mejora de la gobernanza y la participación ciudadana.</p> <p>O05. Desarrollo de programas de acceso a la vivienda y de acciones integradas en barriadas y zonas urbanas marginadas.</p> <p>O07. Aprovechamiento de la diversidad y multiculturalidad existente como factor enriquecedor. La población extranjera representa en Murcia un 11,14% sobre el total, aglutinando un total de 142 nacionalidades diferentes.</p> <p>O13. La Huerta como espacio multifuncional con valores ambientales, culturales, sociales y de ocio unido al interés creciente de la población por la protección y el uso sostenible y respetuoso de ese espacio.</p> <p>O18. Desarrollo de programas en el ámbito social, con financiación europea, como oportunidad para la mejora de las condiciones socioeconómicas de la población urbana.</p> <p>O20. Utilización de la Agenda Urbana Española para integrar y conciliar las políticas, planes, programas y actuaciones relacionadas con los distintos objetivos estratégicos.</p>

## OBJETIVO ESTRATÉGICO 7: Impulsar y favorecer la economía urbana

AUE (objetivos específicos)	ODS	Agenda Urbana Europea	EDUSI	Proyectos motores
7.1. Buscar la productividad local, la generación de empleo y la dinamización y diversificación de la actividad económica	1.b Marcos normativos para erradicar la pobreza	Empleo y capacitación en la economía local	<p>O.E.9.8.2. Regeneración física, económica y social del entorno urbano en Áreas urbanas desfavorecidas a través de Estrategias urbanas integradas</p> <p>O.E.6.3.4. Promover la protección, fomento y desarrollo del patrimonio cultural y natural de las áreas urbanas, en particular las de interés turístico</p>	<p>Emprendimiento y Empleo ADN Urbano Pedanías y Barrios Guía del Inversor</p>
	2.c Volatilidad de precios de los alimentos			
	5.a Igualdad de derechos a los recursos económicos			
	<p>8.1 Crecimiento económico</p> <p>8.2 Diversificación, tecnología e innovación</p> <p>8.3 Fomento pequeña y mediana empresa</p> <p>8.4 Producción y consumo eficiente y respetuoso</p> <p>8.6 Pleno empleo y trabajo decente</p>			
	<p>9.2 Industria inclusiva y sostenible</p> <p>9.3 Acceso Pymes a servicios financieros y cadenas de valor</p>			
	12.6 Empresas e informes sobre sostenibilidad			
	7.2. Fomentar el turismo sostenible y de calidad y los sectores clave de la economía local			
12.b Turismo sostenible				

Debilidades	Amenazas	Fortalezas	Oportunidades
<p>D03. Tasa de paro relativamente alta. Pese al descenso presentado en los últimos años por este indicador, y pese a situarse en valores inferiores a los registrados tanto a nivel nacional como regional, la tasa de paro sigue teniendo un valor ostensiblemente alto (16,58% en 2018), especialmente si se compara con otras ciudades de similar tamaño.</p> <p>D04. Precariedad laboral. Pese a la reducción de la tasa de desempleo en los últimos años, factores como la alta temporalidad y la economía sumergida siguen presentes.</p> <p>D05. Desigualdades en el acceso al empleo. Jóvenes, mujeres y extranjeros presentan las mayores dificultades en este sentido.</p> <p>D06. Existencia de problemas sociales en determinadas áreas del municipio, caracterizadas por poseer elevadas tasas de desempleo, bajo nivel formativo y situaciones de exclusión social.</p> <p>D11. Situación periférica en el contexto nacional, que ha mantenido al municipio alejado históricamente de los centros de decisión política y económica.</p> <p>D13. Bajo nivel de atracción turística, muy por debajo de otras ciudades de similar tamaño, pese a registrar un sensible incremento en el número de visitantes durante los últimos años.</p> <p>D16. Baja densidad empresarial respecto a la media española, resultado del tamaño de las empresas que limita la posibilidad de afrontar proyectos de modernización e internacionalización.</p> <p>D17. Comercio tradicional minorista poco competitivo en relación a otras formas de</p>	<p>A03. Aparición de procesos de segregación residencial urbana en determinados barrios y pedanías de algunos de los colectivos de inmigrantes.</p> <p>A04. Tendencia creciente de la desigualdad social en los últimos años que puede seguir ampliándose a corto-medio plazo.</p> <p>A06. Agravamiento de la situación en zonas en riesgo de exclusión, creándose bolsas de exclusión crónicas con gran dificultad de reversión.</p> <p>A08. Pérdida de dinamismo demográfico a medio plazo. Pese a que Murcia se configura como una de las ciudades más dinámicas del panorama nacional en este sentido, la tendencia generalizada es a la disminución de la tasa de natalidad, conduciendo al envejecimiento poblacional.</p> <p>A09. Restricciones presupuestarias del gasto público, que tienen impacto negativo sobre la economía privada y sobre la inversión en las políticas necesarias para el apoyo al tejido productivo.</p> <p>A10. Destrucción del tejido empresarial local tradicional, ante la proximidad de grandes equipamientos comerciales.</p> <p>A11. Competencia creciente de las producciones agrícolas procedentes de países como China, Turquía, Marruecos, Polonia o India, generada por los menores costes de producción en esos países.</p> <p>A12. Cambio climático y sus efectos sobre el sector agrario, el turismo, las catástrofes naturales, la biodiversidad y la calidad de vida de la ciudadanía.</p> <p>A15. Dinámicas territoriales de abandono de determinados entornos por parte de la</p>	<p>F01. Gran capacidad económica y creación de empleo. Murcia se configura como el centro neurálgico de la Región de Murcia, ejerciendo influencia incluso sobre municipios pertenecientes a otras provincias.</p> <p>F02. Gran atractivo gracias a su potente sector terciario, aglutinando servicios públicos y privados de todo tipo. Cabecera de un área comercial que abarca a más de sesenta municipios.</p> <p>F03. Sede de un gran número de actividades económicas generadoras de valor añadido, las cuales tienen un efecto positivo sobre el resto, a través de la generación de sinergias.</p> <p>F04. La presencia de instituciones y estructuras como universidades, parque industrial, parque científico, centros tecnológicos o centros de investigación se configura como un elemento clave para la generación de innovación y creatividad.</p> <p>F05. Ubicación en uno de los más potentes ejes europeos de desarrollo económico: el Arco Mediterráneo.</p> <p>F06. Clima atractivo. La temperatura media anual de Murcia oscila alrededor de los 19°C, con unos inviernos suaves. Existe además un elevado número de horas de sol anuales.</p> <p>F08. Elevado capital ecológico, etnográfico y turístico de la Huerta, gracias a su tradición en la producción agrícola, su paisaje singular y su importante patrimonio cultural.</p> <p>F10. Estructura poblacional joven, con una edad promedio de 40,76 años (tres menos que a nivel nacional), lo cual garantiza a</p>	<p>O07. Aprovechamiento de la diversidad y multiculturalidad existente como factor enriquecedor. La población extranjera representa en Murcia un 11,14% sobre el total, aglutinando un total de 142 nacionalidades diferentes.</p> <p>O08. Turismo de interior y medioambiental muy valorado. En los últimos años, el interés por el turismo de interior ha crecido notablemente entre la población.</p> <p>O09. El clima amigable existente durante buena parte del año, así como el incremento en las opciones de transporte y la existencia de numerosas instalaciones, puede ayudar a convertir a la ciudad en un atractivo destino de reuniones y congresos.</p> <p>O10. La Huerta como recurso económico. Su localización permite la creación de mercados de proximidad y de productos ecológicos capaces de generar valor añadido, ofreciendo oportunidades para su sostenibilidad.</p> <p>O14. El desarrollo de la actividad económica en el Arco Mediterráneo puede fortalecer la posición de Murcia como centro comercial y de servicios de su área de influencia e incrementar las dimensiones de esta.</p> <p>O15. Crecimiento de la demanda global de productos ecológicos y asociados a la dieta mediterránea</p> <p>O16. Puesta en marcha de potentes infraestructuras como el aeropuerto de Corvera o la Alta Velocidad en materia ferroviaria, que pueden aportar ventajas competitivas a la ciudad.</p> <p>O20. Utilización de la Agenda Urbana Española para integrar y conciliar las políticas, planes, programas y actuaciones</p>

<p>comercio, pese a la extensa trayectoria del sector en el municipio.</p> <p>D18. Sector industrial escasamente desarrollado, siendo la mayoría de empresas que lo componen de reducido tamaño.</p> <p>D19. Pese al incremento del nivel formativo registrado entre la población en las últimas décadas (especialmente en las cohortes más jóvenes), Murcia se sitúa, en líneas generales, por detrás de otras ciudades de gran tamaño en este sentido.</p>	<p>población más joven, especialmente aquellos menos densamente poblados y con mayores problemas de acceso al empleo.</p>	<p>medio plazo el relevo generacional de la población más mayor.</p> <p>F11. Existencia de una generación joven altamente cualificada gracias al crecimiento formativo de la población registrado en la última década.</p> <p>F13. Creciente expansión de las TIC entre la población y las empresas en los últimos años</p> <p>F17. Extensa superficie destinada a explotaciones agrarias, dando soporte así a un fuerte sector agrícola, de gran importancia histórica en la economía local.</p>	<p>relacionadas con los distintos objetivos estratégicos.</p> <p>O21. Existencia de un Programa Nacional de Destinos Turísticos Inteligentes para la mejora de la gobernanza y competitividad de Murcia como destino turístico a nivel nacional.</p>
--	---	---	--

## OBJETIVO ESTRATÉGICO 8: Garantizar el acceso a la vivienda

AUE (objetivos específicos)	ODS	Agenda Urbana Europea	EDUSI	Proyectos motores
8.1. Fomentar la existencia de un parque de vivienda adecuado a precio asequible	11.1 Acceso a la vivienda		O.E.9.8.2. Regeneración física, económica y social del entorno urbano en Áreas urbanas desfavorecidas a través de Estrategias urbanas integradas	Emprendimiento y Empleo ADN Urbano Pedanías y Barrios
8.2. Garantizar el acceso a la vivienda, especialmente de los colectivos más vulnerables	8.9 Turismo sostenible 12.b Turismo sostenible	Empleo y capacitación en la economía local	O.E.6.3.4. Promover la protección, fomento y desarrollo del patrimonio cultural y natural de las áreas urbanas, en particular las de interés turístico	

Debilidades	Amenazas	Fortalezas	Oportunidades
<p>D03. Tasa de paro relativamente alta. Pese al descenso presentado en los últimos años por este indicador, y pese a situarse en valores inferiores a los registrados tanto a nivel nacional como regional, la tasa de paro sigue teniendo un valor ostensiblemente alto (16,58% en 2018), especialmente si se compara con otras ciudades de similar tamaño.</p> <p>D04. Precariedad laboral. Pese a la reducción de la tasa de desempleo en los últimos años, factores como la alta temporalidad y la economía sumergida siguen presentes.</p> <p>D05. Desigualdades en el acceso al empleo. Jóvenes, mujeres y extranjeros presentan las mayores dificultades en este sentido.</p> <p>D06. Existencia de problemas sociales en determinadas áreas del municipio, caracterizadas por poseer elevadas tasas de desempleo, bajo nivel formativo y situaciones de exclusión social.</p>	<p>A03. Aparición de procesos de segregación residencial urbana en determinados barrios y pedanías de algunos de los colectivos de inmigrantes.</p> <p>A04. Tendencia creciente de la desigualdad social en los últimos años que puede seguir ampliándose a corto-medio plazo.</p> <p>A05. Degradación y abandono de determinadas zonas del centro urbano como consecuencia del desplazamiento de los hogares desde la ciudad a pedanías adyacentes.</p> <p>A06. Agravamiento de la situación en zonas en riesgo de exclusión, creándose bolsas de exclusión crónicas con gran dificultad de reversión.</p>	<p>F09. Notable dinámica demográfica, con unas tasas de crecimiento en los últimos años relativamente abultadas en relación ciudades de similar tamaño, merced a su elevada tasa de natalidad y la fuerte atracción de población, especialmente procedente del extranjero y de otros municipios regionales.</p> <p>F15. Gran disponibilidad de suelo destinado a nuevas áreas de desarrollo, así como de suelo urbanizable delimitado, mayormente para el uso residencial, que refleja la gran previsión y capacidad de crecimiento del municipio.</p> <p>F16. Nivel de renta de los hogares existente sensiblemente por encima tanto de la media regional como nacional. En 2016 la renta media neta disponible de los hogares se sitúa en 29.812 euros en Murcia, un 8,18% superior al promedio nacional.</p> <p>F18. Precio medio de la vivienda relativamente barato en comparación con otras ciudades españolas de similar tamaño. En 2018, el precio medio del metro cuadrado en Murcia se situaba en 913,7 euros, muy por debajo del promedio nacional (1.512 euros). El acceso a la adquisición por parte de las familias es, por tanto, más sencillo.</p> <p>F27. Existencia de planes municipales para la regeneración urbana de determinados barrios.</p>	<p>O05. Desarrollo de programas de acceso a la vivienda y de acciones integradas en barriadas y zonas urbanas marginadas.</p> <p>O11. Desarrollo urbanístico equilibrado y sostenible, fomentando actuaciones de adaptación al cambio climático con iniciativas de construcción bioclimática.</p> <p>O18. Desarrollo de programas en el ámbito social, con financiación europea, como oportunidad para la mejora de las condiciones socioeconómicas de la población urbana.</p> <p>O19. Existencia de fuentes de financiación para la mejora y conservación del patrimonio y del parque edificatorio en zonas históricas de las ciudades.</p> <p>O20. Utilización de la Agenda Urbana Española para integrar y conciliar las políticas, planes, programas y actuaciones relacionadas con los distintos objetivos estratégicos.</p>

## OBJETIVO ESTRATÉGICO 9: Liderar y fomentar la innovación digital

AUE (objetivos específicos)	ODS	Agenda Urbana Europea	EDUSI	Proyectos motores
9.1. Favorecer la sociedad del conocimiento y avanzar hacia el desarrollo de las ciudades inteligentes (Smart Cities)	9.5 Investigación científica, capacidad tecnológica 5.b Uso de tecnología y tic	Transición digital (Smart Cities)	O.E.2.3.3. Promover las tecnologías de la información en Estrategias urbanas integradas, incluyendo Administración electrónica local y Smart Cities	Emprendimiento y Empleo Talento Joven Smart City
9.2. Fomentar la Administración electrónica y reducir la brecha digital	5.b Uso de tecnología y tic digital			Smart City

Debilidades	Amenazas	Fortalezas	Oportunidades
<p>D14. Penetración de las TIC entre la población inferior a otros territorios de similares características. Existencia además, de una importante brecha digital entre distintos sectores de la población.</p> <p>D19. Pese al incremento del nivel formativo registrado entre la población en las últimas décadas (especialmente en las cohortes más jóvenes), Murcia se sitúa, en líneas generales, por detrás de otras ciudades de gran tamaño en este sentido.</p>	<p>A10. Destrucción del tejido empresarial local tradicional, ante la proximidad de grandes equipamientos comerciales.</p> <p>A14. Surgimiento de la problemática asociada a la “sociedad digital”: actividades informales o delictivas, control de datos, restricciones de libertad, etc.</p>	<p>F03. Sede de un gran número de actividades económicas generadoras de valor añadido, las cuales tienen un efecto positivo sobre el resto, a través de la generación de sinergias.</p> <p>F04. La presencia de instituciones y estructuras como universidades, parque industrial, parque científico, centros tecnológicos o centros de investigación se configura como un elemento clave para la generación de innovación y creatividad.</p> <p>F10. Estructura poblacional joven, con una edad promedio de 40,76 años (tres menos que a nivel nacional), lo cual garantiza a medio plazo el relevo generacional de la población más mayor.</p> <p>F11. Existencia de una generación joven altamente cualificada gracias al crecimiento formativo de la población registrado en la última década.</p> <p>Sede de un gran número de actividades económicas generadoras de valor añadido, las cuales tienen un efecto positivo sobre el resto, a través de la generación de sinergias.</p> <p>F13. Creciente expansión de las TIC entre la población y las empresas en los últimos años</p> <p>F14. Creciente incorporación de las TIC a la gestión urbana, producto del avance de Murcia hacia Smart City.</p>	<p>O01. Aprovechamiento del potencial de las TIC para mejorar la prestación de servicios, especialmente en aquellas zonas de difícil cobertura, así como para la mejora de la gobernanza y la participación ciudadana.</p> <p>O06. Gran potencialidad de las nuevas tecnologías en la gestión de residuos, incluyendo su reciclado y valorización energética.</p> <p>O12. Nuevas tecnologías existentes de aprovechamiento de agua, enfocadas a su uso eficiente y su reutilización.</p> <p>O20. Utilización de la Agenda Urbana Española para integrar y conciliar las políticas, planes, programas y actuaciones relacionadas con los distintos objetivos estratégicos.</p> <p>O21. Existencia de un Programa Nacional de Destinos Turísticos Inteligentes para la mejora de la gobernanza y competitividad de Murcia como destino turístico a nivel nacional.</p>

## OBJETIVO ESTRATÉGICO 10: Mejorar los instrumentos de intervención y la gobernanza

AUE (objetivos específicos)	ODS	Agenda Urbana Europea	EDUSI	Proyectos motores
10.1 Lograr un marco normativo y de planeamiento actualizado, flexible y simplificado que mejore, también, la gestión	16.b Leyes y políticas	Contratación pública innovadora y responsable		Transparencia, participación y buen gobierno.
10.2. Asegurar la participación ciudadana, la transparencia y favorecer la gobernanza multinivel	16.5 Corrupción y soborno 16.6 Instituciones eficaces y transparentes 16.7 Participación ciudadana 16.8 Participación países en desarrollo en OOI 16.10 Acceso a información y libertades fundamentales 17.9 Refuerzo de capacidades 17.14 Coherencia de políticas 17.16 Alianza mundial para el desarrollo sostenible 17.17 Alianzas público-privadas 17.18 Creación de capacidad estadística 17.19 Promover indicadores que vayan más allá del PIB		O.E.2.3.3. Promover las tecnologías de la información en Estrategias urbanas integradas, incluyendo Administración electrónica local y Smart Cities	Transparencia, participación y buen gobierno. ADN Urbano Smart Cities
10.3. Impulsar la capacitación local y mejorar la financiación	11.c Apoyo a países menos adelantados 12.7 Adquisiciones públicas sostenibles 12.8 Educación para el desarrollo sostenible			Transparencia, participación y buen gobierno. Smart Cities Empleo, Formación, Emprendimiento.
10.4. Diseñar y poner en marcha campañas de formación y sensibilización en materia urbana así como de intercambio y difusión de la información	4.7 Educación global para el desarrollo sostenible 16.5 Corrupción y soborno 16.6 Instituciones eficaces y transparentes 16.7 Participación ciudadana 16.8 Participación países en desarrollo en OOI 16.10 Acceso a información y libertades fundamentales			

Debilidades	Amenazas	Fortalezas	Oportunidades
<p>D20. Instrumentos de planificación urbana rígidos para la puesta en marcha de determinadas actuaciones</p>	<p>A09. Restricciones presupuestarias del gasto público, que tienen impacto negativo sobre la economía privada y sobre la inversión en las políticas necesarias para el apoyo al tejido productivo.</p>	<p>F04. La presencia de instituciones y estructuras como universidades, parque industrial, parque científico, centros tecnológicos o centros de investigación se configura como un elemento clave para la generación de innovación y creatividad.</p> <p>F10. Estructura poblacional joven, con una edad promedio de 40,76 años (tres menos que a nivel nacional), lo cual garantiza a medio plazo el relevo generacional de la población más mayor.</p> <p>F11. Existencia de una generación joven altamente cualificada gracias al crecimiento formativo de la población registrado en la última década.</p> <p>F12. Administración pública proactiva que propicia la colaboración entre el sector público y el sector privado y que favorece la superación de los problemas y debilidades</p> <p>F14. Creciente incorporación de las TIC a la gestión urbana, producto del avance de Murcia hacia Smart City.</p> <p>F20. Alta presencia de asociaciones de numerosos ámbitos, que posibilitan un alto nivel de participación ciudadana en diversos ámbitos de desarrollo del municipio.</p> <p>F21. Participación de Murcia en redes de ciudades, pactos o estrategias para la lucha contra el cambio climático.</p> <p>F24. Iniciativas municipales y trabajos desarrollados para la elaboración y aprobación de Planes de Movilidad Urbana Sostenible (PMUS)</p> <p>F26. Experiencia en iniciativas de desarrollo sostenible y utilización de instrumentos de planificación urbanística y territorial.</p> <p>F27. Existencia de planes municipales para la regeneración urbana de determinados barrios.</p>	<p>O01. Aprovechamiento del potencial de las TIC para mejorar la prestación de servicios, especialmente en aquellas zonas de difícil cobertura, así como para la mejora de la gobernanza y la participación ciudadana.</p> <p>O03. Políticas nacionales y europeas relacionadas con la adaptación-mitigación al cambio climático; traslación a la realidad local.</p> <p>O05. Desarrollo de programas de acceso a la vivienda y de acciones integradas en barriadas y zonas urbanas marginadas.</p> <p>O18. Desarrollo de programas en el ámbito social, con financiación europea, como oportunidad para la mejora de las condiciones socioeconómicas de la población urbana.</p> <p>O19. Existencia de fuentes de financiación para la mejora y conservación del patrimonio y del parque edificatorio en zonas históricas de las ciudades.</p> <p>O20. Utilización de la Agenda Urbana Española para integrar y conciliar las políticas, planes, programas y actuaciones relacionadas con los distintos objetivos estratégicos.</p> <p>O21. Existencia de un Programa Nacional de Destinos Turísticos Inteligentes para la mejora de la gobernanza y competitividad de Murcia como destino turístico a nivel nacional.</p>